

## Liste des publications et interventions de Valérie Tandeau de Marsac

### Ouvrages, cas et études

- Thèse en sciences de gestion pour obtenir le grade de Docteur de l'Université HESAM - CNAM : « *Etude de la transposition des sciences de gestion au droit des affaires du concept de « familiness* », conduite dans le cadre d'un programme de recherche partenariale avec la FRUP Institut Louis Bachelier, avec la contribution de mécènes actionnaires d'entreprises familiales, parmi lesquels MICHELIN et VIELLARD (2021)
- Contribution à l'ouvrage collectif : « *100+ témoignages HEC sur la gouvernance d'entreprise* », publié par HEC Alumni (2020)
- Participation au Comité de pilotage de l'étude réalisée par Bpifrance Le Lab : « *Ouvrir son capital pour durer : les PME et ETI familiales face à l'ouverture du capital* » (2016)
- Auteure du Cas Mellerio pour l'Association les Hénokiens (en ligne sur le site de l'association [https://www.henokiens.com/userfiles/file/Case\\_study\\_Mellerio.pdf](https://www.henokiens.com/userfiles/file/Case_study_Mellerio.pdf)) (2015)
- Auteure du livre « *L'entreprise familiale, un modèle pour l'avenir et pour tous* ». Réalisé avec le concours de l'EDHEC Family Business Center et les étudiants de l'EDHEC Business School, et publié aux Editions Lignes de Repère en novembre 2014
- Co-auteure avec le Professeur Yann Paclot de l'Etude pour le Parlement européen : « *Relations entre l'organe de surveillance des entreprises et le management* » (juin 2012)
- Membre du Comité de rédaction de l'étude réalisé par la Commission ETI de l'IFA : « *Le rôle du conseil en matière de stratégie et de risques* », publiée en Février 2012.
- Auteure du livre « *Guide pratique des entreprises familiales - Manuel opérationnel, juridique et fiscal* », publié aux Editions Eyrolles le 8 mars 2011.
- Auteure de la publication du Family business Network France : « *Panorama des outils juridique permettant d'assurer la pérennité du contrôle familial sur l'entreprise* » (2011).
- Contribution aux Mélanges Jeantet, mai 2010 : « *Panorama des pratiques de rémunération dans les pays de l'union européenne* »

### Webinaires et formations en ligne (contenus en ligne sur le site [vtm-conseil.com](http://vtm-conseil.com))

- Digital Guide en ligne sur le site de Bpifrance Université : « *Rédigez des pactes d'actionnaires efficaces* » (2019)
- Webinaire en ligne sur le site de Bpifrance Université : « *Comment ouvrir son capital à un partenaire extérieur ou à un manager ?* » (2019)
- Formations en ligne sur le site de Bpifrance Université : Module formé de 7 vidéos et un quizz : « *Comment réussir la transmission familiale de votre entreprise ?* » (2018)
- Accélérateur Entreprises familiales Bpifrance et le Family Business Network (FBN) 2020 : Participation au séminaire « *Gouvernance de l'Entreprise Familiale* ».
- Accélérateur Bpifrance GIFAS 2019 : Animation du séminaire « *Gouvernance* » et d'un atelier sur le développement international.
- Accélérateur Bpifrance GIFAS 2018 : Animation d'un atelier sur la charte familiale.

- **BPI Inno Generation (« BIG ») 2020** « *Quel actionnaire pour accompagner l'évolution de votre entreprise ?* »
- **BPI Inno Generation (« BIG ») 2019** « *Les clés d'une transmission réussie* » et « *Quelle gouvernance pour les PME ETI* »
- **BPI Inno Generation (« BIG ») 2018** : Animation d'une table ronde : « *Comment mettre en place un plan de succession pour pérenniser l'entreprise ?* »
- **BPI Inno Generation (« BIG ») 2016** : Animation d'un corner Family Business
- **Séminaire 24 heures Nouvelles Générations**, 7 et 8 février 2014 animation de deux ateliers « *Entreprise familiale : cadre et principes d'une bonne gouvernance d'entreprise* » (avec Alain Martel, IFA), et « *Clés de lecture pour la prévention et la de gestion du conflit dans l'entreprise familiale - regards croisés du psychologue et du juriste* » (avec Xavier Ga utier, psychologue)
- **Animation atelier pour le Family Business Network France, 23 janvier 2014**, « *Comment bâtir un pacte d'actionnaires efficace dans une entreprise familiale ?* »
- **EDHEC Family Business**, le 30 avril 2014, « *Family philanthropy dans l'économie sociale et solidaire : son rôle ?* »
- **EDHEC Family Business**, le 15 novembre 2013, « *Transmettre l'entreprise familiale : les clés du succès* ».
- **EDHEC Family Business**, le 24 avril 2013, « *Le paradoxe de la bourse : amie ou ennemie des entreprises familiales ?* »
- **EDHEC Family Business**, le 10 avril 2013, « *Comment articuler efficacement la gouvernance de l'entreprise avec celle de la famille ?* ».
- **Synthèse du Séminaire les 24 heures des nouvelles Génération**, les 11 et 12 janvier 2013, « *Faire de l'entreprise familiale un modèle d'avenir* ».
- **Intervention devant le Parlement Polonais**, 15 avril 2013 « *Témoignage sur l'expérience de la France en matière de quotas de femmes dans les conseils d'administration* »
- **Animation atelier au Séminaire les 24 heures des nouvelles Génération**, « *chartre familiale, organiser la famille pour lui permettre de jouer son rôle d'actionnaire de façon efficace et conforme à ses valeurs* »
- **Animation atelier au Séminaire les 24 heures des nouvelles Génération** « *La Philanthropie ferment de cohésion familiale et terrain d'apprentissage pour une bonne gouvernance intergénérationnelle* »
- **Animation atelier pour le Family Business Network France**, « *Pérennité du contrôle familial de l'entreprise* », synthèse des ateliers du 1<sup>er</sup> semestre 2011
- **Animation atelier pour le Family Business Network France**, le 15 mai 2012, « *Aspects juridique et financiers de l'entreprise familiale : Bourse et entreprises familiales* »
- **Animation atelier pour le Family Business Network France**, le 27 mars 2012, « *Accès au capital privé* »
- **Animation atelier pour le Family Business Network France**, le 20 mars 2012, « *Aspects juridique et financiers de l'entreprise familiale : rémunération des dirigeants externes* »
- **Club Jeune Génération**, le 15 mars 2012, « *Enjeux et solutions juridiques pour l'attraction et le développement des talents non familiaux* »

- **Journée de la transmission d'entreprise**, le 23 juin 2011, « *La gouvernance dans la transmission familiale de l'entreprise : décrypter les enjeux juridiques et psychologiques à travers la présentation de cas concrets* »
- **General Meeting of the German Lawyers' what about France**, "Glass ceiling in France in the board room and in the legal profession"
- **Institut de Gestion de Rennes**, le 17 juin 2011, « *Fiducie et entreprises familiales* »
- **The Family business network**, le 10 mai 2011, "Outils juridiques pour pérenniser le contrôle familiale : fonds de dotation et entreprises familiales »
- **Table ronde Voxfemina**, le 9 mai 2011, « *Les femmes dans le capitalisme familial: des géantes invisibles?* »
- **Conférence LexisNexis**, le 19 mars 2011, « *La holding familiale* »
- **Institut de Gestion de Rennes**, le 18 mars 2011, « *La certification de titres en Belgique et au Pays-Bas* »
- **Animation atelier pour le Family business Network France**, le 15 mars 2011, « *Outils juridiques pour pérenniser le contrôle familial : Fiducie et entreprises familiales* »
- **Table ronde avec CFNews et SwissLife**, le 10 mars 2011, « *Quel family equity pour les entreprises familiales ?* »
- **Institut de Gestion de Rennes**, le 18 février 2011, « *La gouvernance facteur de pérennité de l'entreprise familiale* »
- **Animation atelier pour le Family business Network France**, le 3 février 2011, « *Outils juridiques pour pérenniser le contrôle familial : Fondation et entreprises familiales*»
- **Les matins de l'Immobilier de Business Immo**, « *Meilleures pratiques à l'étranger* »
- **Jeantet et associé**, « *Government buildings as a source of financing*»
- **Conférence chez Oddo Asset Management**, le 9 juin 2010, "Réussir la transmission sans successeur familial »
- **Conférence chez Oddo Asset Management**, le 11 mai 2010, « *Réussir le développement de l'entreprise et l'équilibre familial* »
- **Conférence chez Oddo Asset Management**, le 13 avril 2010, «*Réussir la transmission familiale* »
- **Colloque de printemps du Barreau des Hauts de Seine**, le 23 mai 2006, « *Le cumul de responsabilité entre la personne morale et la personne physique* »
- **Organisation et animation d'une matinée sur les Nouvelles Valeurs Mobilières** rassemblant un panel d'experts Ernst & Young, le 6 avril 2006
- **Association Française des Investisseurs en Capital (AFIC)**: animation le 26 septembre 2003 d'une table ronde sur la responsabilité des avocats en matière de due diligences juridiques dans le cadre de la journée de formation sur l'actualité du LBO, et animation d'une table ronde le 15 octobre 2003 sur le même thème dans le cadre des petits-déjeuners organisés par l'AFIC
- **Intervention lors du Club Juridique et Fiscal** organisé par Andersen Legal le 19 octobre 2000 : "Les dernières évolutions de la jurisprudence en matière d'abus de biens sociaux"
- **Séminaire EFE**, mars 1999 : "Difficultés de l'audit contractuel"
- **Animation**, avec la participation du Pr. Jean-Jacques Daigre, d'une table ronde sur la SAS organisée par le **Club Juridique et Fiscal d'Archibald Andersen**, en novembre 1998

- **Les Echos, novembre 2019** « *Vers des fondations d'actionnaire...à la française* » avec Blandine Prouvost
- **Defrénois n° 37 septembre 2019** « *Aspects psychologiques et juridiques de la gouvernance des entreprises familiales* » avec Xavier Gautier
- **Cahier du CIC 17** « *Comment tirer le meilleur parti des énergies au sein des entreprises familiales ?* »
- **La lettre de l'Entreprise familiale, novembre 2017** : « *Faut-il profiter du PFU à 30% pour céder ses actions en 2018* »
- **La lettre de l'Entreprise familiale, octobre 2017** : « *2018 : la fin du cauchemar ISF pour les entreprises familiales ?* »
- **The Conversation, 27 juillet 2017** : « *Réforme du capital : pour une imposition socialement utile* »
- **Les Echos, 23 mai 2016**, Tribune coécrite avec Alain Bloch, Professeur à HEC, Directeur de la majeure Entrepreneurs « *Du capitalisme familial au capitalisme d'après* »
- **La lettre de l'Entreprise familiale, avril 2015** : « *Les enjeux juridiques de l'éponymie dans les entreprises familiales* »
- **La lettre de l'Entreprise familiale, février 2015** : « *Le familiness, gage de succès des entreprises familiales* »
- **La Tribune.fr 29 septembre 2014** « *Les entreprises familiales au cœur de la troisième révolution industrielle ?* »
- **La lettre des Juristes d'Affaires, 31 mars 2014**, « *Quid de l'amour au travail, quand entreprise rime avec famille ?* »
- **Les Echos, 4 février 2014**, « *La charte familiale est essentielle à la construction de l' « affectio familiae »* »
- **La lettre de l'Entreprise familiale, janvier 2014** « *L'essor d'une philanthropie familiale et professionnalisée* »
- **Family Business Wiki, October 2013**: « *Mediation, a factor of sustainability for family businesses?* »
- **La lettre de l'Entreprise familiale, septembre 2013** « *Le fonds de dotation un outil intéressant pour les entreprises familiales ?* »
- **La lettre de l'Entreprise familiale, juillet-août 2013** « *Quels sont les atouts et les limites d'une SARL de famille ?* »
- **La lettre de l'Entreprise familiale, juin 2013** « *Comment procéder pour résoudre un conflit au sein d'une société familiale ?* »
- **Supplément Entrepreneurs des Echos, 28 mars 2013** « *L'affectio familiae est la clé de voûte des entreprises familiales* »
- **Atlantico.fr, 11 mars 2013**, « *Taxer les entreprises est-il vraiment le meilleur moyen de lutter contre les inégalités salariales ?* »
- **La lettre de l'Entreprise familiale, octobre 2012** « *Comment bâtir un pacte d'actionnaires efficace dans une entreprise familiale ?* »

- **La Tribune.fr**, 8 octobre 2012 « *Faut-il opposer les « pigeons » aux « héritiers » ?* »
- **Revue Banques de septembre 2012**, article collectif réalisé avec sept autres expertes de l'association voxfemina - Paroles d'experts au féminin : « *Financement des entreprises: « Il faut profiter de la situation actuelle pour rebâtir un système équilibré* »
- **Atlantico.fr** le 1er septembre 2012 « *Le XXIème siècle sonne-t-il la fin des entreprises familiales ?* »
- **La Lettre de l'Institut Français des Administrateurs (IFA)** du 24 juillet 2012 « *Une charte pour mobiliser les jeunes générations autour des valeurs familiales* »
- **Option Finance** 23 avril 2012, « *Les financements obligataires mutualisés, une ressource alternative pour les ETI ?* » par Jean-François Adelle et Valérie Tandeau de Marsac
- **Blog Le Figaro**, 8 janvier 2012 « *La « corporate governance » est-elle adaptée à nos entreprises ?* » de Valérie Tandeau de Marsac
- **Le Figaro.fr Economie**, 12 octobre 2011 « *Le Capitalisme familial parie sur les héritières* » citation de Valérie Tandeau de Marsac
- **Les Echos**, 6 octobre 2011, « *Immobilier : la tentation dynastique* » citation de Valérie Tandeau de Marsac
- **Option Finance**, 26 septembre 2011, « *Affaire Vinci : les tribunaux deviendraient-ils le juge de la gouvernance d'entreprise ?* »
- **L'Agefi Actifs**, 16/22 septembre 2011, « *Un guide pour orienter les chefs d'entreprises familiales* » citation de Valérie Tandeau de Marsac
- **L'Entreprise**, septembre 2011, « *La France paradis fiscal de la transmission d'entreprise ?* » citation de Valérie Tandeau de Marsac
- **Vocatis.fr**, juillet 2011, « *Les entreprises familiales : un atout pour l'économie française* » citation de Valérie Tandeau de Marsac
- **Le Nouvel Economiste**, juin 2011, « *Transmission familiale d'entreprise : Un tabou à la française* »
- **IFA**, juin 2011, « *Entreprises familiales, la gouvernance en héritage* » citation de Valérie Tandeau de Marsac
- **La lettre des Juristes d'Affaires**, 21 mars 2011, « *Jeantet sur le mode « familles, je vous aime* »
- **Option finance**, 17 janvier 2011, « *Gouvernance familiale et responsabilité des administrateurs : décryptage selon la règle de trois* »
- **Option finance**, 19 juillet 2010, « *La dette mezzanine, une ressource pour financer le développement des entreprises patrimoniales et familiales ?* »
- **Capital Finance**, 12 avril 2010, « *Fonds d'investissement intervenant en minoritaire : les bons réflexes à acquérir* »
- **La Tribune**, 8 mars 2010, « *La Parité médiatique en VF* » (version féminine)
- **Option finance**, 1<sup>er</sup> mars 2010, « *Eclairage juridique et pratique sur la question des quotas de femme dans les conseils d'administration* »
- **La lettre des Juristes d'Affaires**, Dec-janv 2010, « *Avocat d'affaires et juriste d'entreprise : même background, différents réflexes* »
- **La lettre des Juristes d'Affaires**, Dec-janv 2010, « *Bonus : Faut-il légiférer ou réguler ? les vraies causes sont ailleurs* »

- **Usinenouvelle.com**, 15 décembre 2009 : « *Le grand emprunt : pas assez moderne ?* »
- **Le Figaro.fr**, 30 novembre 2009, « *Cessons d'endetter nos enfants, enrichissons-les !* »
- **JeantetAssociés Notes de crise n°7**, septembre 2009, « *Bonus : le paradoxe du détour par l'Europe* »
- **La Tribune** rubrique « point de vue », 23 septembre 2009, « *Bonus : le paradoxe du détour par l'Europe et le G20* »
- **Business Immo**, juillet / août 2009 : **Immobilier public** : « *Quelles sont les meilleures pratiques à l'étranger* »
- **L'Agefi Actifs Cas Pratiques**, vendredi 5 juin 2009, « *Les nouvelles voies pour structurer la rémunération des mandataires, Transmission des entreprises familiales* »
- **Bulletin Joly Bourse**, mars-avril 2007: " *Participation et actionnariat salarié : un pas en avant ou un pas en arrière ?*"
- **Journal des Sociétés**, juillet 2006, dossier Actions de Préférence : « *Actions de préférence et droit de vote* »
- **Revue Banque**, sept. 2005, dossier Rémunérations : « *Les stock-options, comment les gérer après les IFRS ?* », coécrit avec Franck Chevalier, Associé actuaire, Ernst & Young
- **Option Finance**, numéro spécial mai 2005 : « *Innovations juridiques récentes susceptibles d'intéresser le marché du private equity* »
- **La Gazette du Palais**, numéro spécial de mai 2004 : "*Salariés actionnaires : un délicat mélange des genres*"
- **Capital Finance** du 14 avril 2003 : "*Mieux piloter les due diligences juridiques*"
- **La Gazette du Palais**, numéro spécial d'octobre 2002 : "*Réflexions sur l'urgence et la nécessité pour les avocats d'adopter un système de "Knowledge Management"*" traduit en anglais : "*The urgency and the necessity for lawyers to adopt a Knowledge Management system*"
- **Les Echos** du 27 mai 2002 : "*Opérations sur capitaux propres : les porteurs de stock-options ou de BSPCE ont aussi des droits*"
- **La Gazette du Palais**, numéro spécial de mai 2002 : "*Détermination du prix d'exercice des stock-options : une marge de manœuvre de plus en plus restreinte* "
- **La lettre des Juristes d'Affaires**, septembre 2001, « *Andersen Legal atteint 50 associés en France* »
- **Actes Pratiques** de mars-avril 2001 : "*La responsabilité des membres de comités dans les sociétés par actions*"
- **Le Nouvel Hebdo** de mai-juillet 2001, chroniques : "*SAS, stock-options en question*", "*Les introductions en bourse sous haute surveillance*", "*Quand les avocats se mettent au Knowledge*"
- **Bulletin Joly Sociétés** de mars 2001 : "*Les règles de l'appel public à l'épargne sont-elles susceptibles de s'appliquer aux stock-options ?*"
- **Les Echos** du 22 février 2001 : "*Stock-options "cross-frontières" : un cadeau empoisonné pour les dirigeants*"
- **Option Finance** de novembre 2000 : "*Amendement Balligand : argumentaire en faveur de son abrogation ou de sa modification*"

- **Numéro Spécial de la Gazette du Palais** "Responsabilité des dirigeants sociaux" d'octobre 2000 : "*Le principe de responsabilité pénale des personnes morales a-t-il amélioré la situation des dirigeants face au risque de mise en cause de leur responsabilité pénale ?*"
- **Décideurs Juridiques et Financiers** de juin 2000 : "*Quelles utilisations pratiques pour la SAS ?*"
- **Bulletin Joly Sociétés** de juillet 1999 : "*Stock-options et mécanismes d'intéressement assimilés : les écueils juridiques à éviter*"
- **Actes Pratiques** de janv.-fév. 1999: "*Clauses d'exclusion dans les sociétés anonymes non cotées*", dossier co-signé avec le Pr. J.J.Daigre et Nathalie Métais, Avocat chez Archibald Andersen
- **Bulletin Joly Sociétés** de janvier 1999 : "*La SAS, outil de transmission d'entreprise ?*"
- **Dossier Option Finance** du 7 avril 1997 : "*L'amorce d'un droit de retrait des minoritaires en droit boursier français*", co-signé avec Thierry Brocas

#### **Interviews radio et multimédia (contenus en ligne sur le site [vtm-conseil.com](http://vtm-conseil.com))**

- **CIC**, janvier 2019, Interviewée à propos de la gouvernance des entreprises familiales
- **France Info**, 15 septembre 2018 : Invitée de l'émission « Les Informés »
- **France Info**, 29 janvier 2018 : Invitée de l'émission Justice décodée, à propos des l'accompagnement juridique des entreprises familiales
- **BFM TV**, 25 janvier 2016 : Invitée sur le plateau de l'émission de Fabrice Lundy « *Les décodeurs de l'éco* », consacrée aux entreprises familiales à l'occasion de la nomination de Sophie Bellon à la tête de SODEXO
- **La Radio des Entreprises** 20 février 2015 : Interviewée dans l'émission « *Affaires de Famille* »
- **Décideurs TV** décembre 2014 : Interviewée par Thomas Blard pour l'émission « *Livres & Co* »
- **Business FM**, 21 novembre 2014 : Interviewée par Emmanuel Lechypre dans l'émission « *La Librairie de l'Eco* »
- **BFM TV**, 7 octobre 2014 : Interviewée par Karine Vergniol dans l'émission « *Paris est à vous* », à l'occasion de la sortie du livre "*L'entreprise familiale, un modèle pour l'avenir et pour tous*"
- **BFM TV**, 18 février 2014 : Invitée sur le plateau de l'émission de Fabrice Lundy « *Les décodeurs de l'éco* », consacrée aux entreprises familiales à l'occasion de l'entrée au capital de Peugeot de l'Etat et du chinois Dong Feng
- **Institut Montaigne** : Interview pour l'Institut Montaigne : « *Les enjeux de la gouvernance des entreprises familiales* » à propos de la publication du Rapport sur le Long Terme
- **Widoobiz** : « *Plus d'entrepreneurs et plus de femmes dans les médias* », Valérie Tandeau de Marsac, Fondatrice de VTM Conseil FamilyBusinessLaw, sur le Spring Campus de CroissancePlus, mars 2013
- **Conférence-débat à ESCP Europe** : « *Comment j'ai osé* », le 23 janvier 2012
- **Europe 1** : « *La voix des femmes à la radio: Interview sur Europe1 à propos de voxfemina* », le 12 juin 2011
- **Décideurs TV, Décideurs de la finance** : « *Pourquoi avoir créé JeantetFamily ?* », 20 avril 2011

- [www.tvdmag.org](http://www.tvdmag.org): « *Entreprise familiale, les enjeux* »
- [www.tvdmag.org](http://www.tvdmag.org): « *Entreprise familiale benchmark international* »
- [www.tvdmag.org](http://www.tvdmag.org): « *La rémunération du chef d'entreprise* »
- [www.tvdmag.org](http://www.tvdmag.org): « *Entreprise familiale : financement de la croissance* »
- **BFM Business** : interview lors de la publication du Guide Pratique des Entreprises Familiales, 18 avril 2011
- **BFM Les grands débats** : « *Rémunération des patrons : l'autorégulation n'a pas marché* » Débat avec le député Philippe Houillon et l'expert Philippe Poincloux, 15 juillet 2009
- **Business Immo TV**, 11 juin 2009 : « *Immobilier de l'état : tenir le cap de la réforme.* »