

**Valérie Tandeau de Marsac**  
Avocate au Barreau de Paris  
Fondatrice du cabinet VTM FamilyBusinessLaw  
Docteur en sciences de gestion de l'Université HESAM - CNAM  
Professeur de FamilyBusiness (EDHEC, HEC, Sciences Po)



## Fiche biographique

Après avoir créé le centre d'expertise JeantetFamily, dédié aux entreprises patrimoniales et familiales au sein du pôle Corporate de JeantetAssociés, Valérie Tandeau de Marsac a pris son indépendance, tout en restant partenaire de JeantetFamily, et créé son cabinet, VTM Conseil FamilyBusinessLaw ([www.vtm-conseil.com](http://www.vtm-conseil.com)).

Auteur du « *Guide Pratique des Entreprises Familiales* » (Eyrolles, 2011), et de « *L'entreprise familiale, un modèle pour l'avenir et pour tous* », publié avec le concours de l'EDHEC Family Business Center en 2014, elle est une spécialiste reconnue du Family Business. Elle a animé de nombreuses conférences et formations pour mieux faire connaître la spécificité des enjeux auxquels ses acteurs sont confrontés, notamment pour les membres de la branche française du Family Business Network.

Elle accompagne les chefs d'entreprises, les actionnaires et investisseurs familiaux pour les aider à choisir une **gouvernance** efficace, financer et sécuriser juridiquement leur croissance, et préparer l'avenir, que la solution retenue soit la cession ou la **transmission** à la famille ou aux salariés.

Elle leur apporte aussi son expérience du **développement**, en France et à l'**international**, et sa capacité à appréhender les enjeux financiers grâce à son expérience de banquier d'affaires.

Ses domaines d'expertise sont transversaux et multidisciplinaires, comme son parcours professionnel très diversifié, d'abord en entreprise, puis comme avocat (depuis 1996), qui a complété et enrichi sa double formation en management (HEC 82) et en droit des affaires et fiscalité (Paris II-Assas 1984), complétée par un **doctorat en sciences de gestion sur les entreprises familiales et l'utilité sociétale du capital**.

Ses compétences en matière juridique et fiscale couvrent la gouvernance, y compris la rémunération des dirigeants et les relations entre actionnaires, les fusions/acquisitions et restructurations, la cession/transmission d'entreprises, les contrats internationaux, joint-ventures et transferts de technologies, la philanthropie (fondations, fonds de dotation), et la préservation et la gestion d'actifs immobiliers, notamment familiaux.

Fondatrice et Présidente de l'association **voxfemina** ([www.voxfemina.asso.fr](http://www.voxfemina.asso.fr)), Paroles d'Experts au Féminin, créée pour promouvoir une représentation équilibrée et non stéréotypée des femmes dans les médias.

Elle a également exercé des mandats d'**administrateur** dans des organisations professionnelles (**au Conseil de l'ordre du Barreau des Hauts de Seine** de 2002 à 2008, et au sein du Comité Directeur de **Croissance Plus** de 2010 à 2013) et dans des entreprises ou associations privés (Membre du Conseil de surveillance et du comité d'audit de **Microcred**, filiale de PlanetFinance, de 2011 à 2014, et membre du Conseil d'administration de l'association Eponymes de 2012 à 2017).

Profil internet <http://fr.linkedin.com/in/valerietandeaudemarsac>

## Formation

**Docteur** en sciences de gestion de l'Université HESAM - CNAM (2021)

Formation de **médiateur** auprès de l'Institut Armédis (en 2007)

Maîtrise de **Droit des Affaires et Fiscalité** à Paris II-Assas (1984)

Ecole des Hautes Etudes Commerciales (HEC), Promotion 1982  
Option Programme International de Management ("PIM")

« New York University Graduate School of Business Administration » (USA)

et « Universität zu Köln » (Allemagne)

## Langues

Anglais (bilingue) - Allemand (courant) - Notions de portugais

## Détail et historique des expériences professionnelles

Depuis 2013	<p>Avocat au Barreau de Paris</p> <p>Fondatrice du cabinet <b>VTM FamilyBusinessLaw</b></p>	<p>Accompagne les dirigeants actionnaires, les actionnaires familiaux et les investisseurs pour les aider à traiter la dimension juridique et fiscale des problèmes auxquels ils sont confrontés, notamment en matière de <b>gouvernance</b>, de cession-<b>transmission</b>, croissance et <b>développement international</b>.</p> <p>Elle met également à leur portée les outils juridiques complexes développés dans le domaine du <b>Private Equity</b> et de la <b>philanthropie</b>.</p>
De 2009 à 2012	<p>Avocat Associé au sein du pôle Corporate de <b>Jeantet &amp; Associés</b></p>	<p>Responsable du centre d'expertise juridique et fiscale JeantetFamily, dédié aux entreprises patrimoniales et familiales. Autres domaines traités : Statut et <b>rémunération</b> des dirigeants, <b>Immobilier</b> (notamment de l'Etat).</p>
De 1998 à 2008	<p>Avocat au Barreau des Hauts de Seine, associée du cabinet Archibald (membre du réseau <b>Arthur Andersen</b>) devenu <b>Ernst &amp; Young</b> Société d'Avocats</p>	<p><b>M&amp;A</b> et conseil en droit des affaires.            Conflits entre actionnaires.  <b>Contrats</b> d'externalisation.            Transactions de <b>Private Equity</b> (LBO et due diligences).  <b>Rémunération</b> des dirigeants.            RES (rachat d'entreprise par des salariés).            Responsable d'un projet de Knowledge Management pour structurer l'offre de services du cabinet et organiser la contribution des avocats organisés en 78 groupes de travail.</p>
De 1996 à 1998	<p>Avocat au Barreau de Paris, cabinet <b>de Pardieu, Brocas, Mafféi</b> et Associés, spécialisée en M&amp;A</p>	<p>Opérations de rapprochement d'entreprises (« M&amp;A »).            Due diligences juridiques.            Grands projets internationaux.            Contrefaçon et concurrence déloyale.</p>
De 1991 à 1995	<p>Directeur des Affaires Juridiques et des Acquisitions/Cessions du groupe textile <b>DMC</b>, coté à Paris et Francfort</p>	<p>Négociations de <b>contrats internationaux</b> (distribution, joint-ventures, acquisitions, cessions, restructurations) dans le monde entier, y compris en Chine, Afrique, Australie.</p> <p>Direction Juridique (Contentieux, Contrats, Marques, Sociétés) : équipe de 8 personnes.</p>
De 1989 à 1990	<p>Conseil en Fusions / Acquisitions à la <b>Compagnie Financière Barclays</b></p>	<p>Recherche de mandats de conseil (achat/vente).            Analyse et évaluation financière.            Négociations des deals.            Compétences sectorielles : hôtellerie, loisirs et luxe.</p>
De 1987 à 1988	<p>Directeur Régional du Développement de la chaîne d'hôtels <b>Méridien</b>, filiale d'<b>AIR FRANCE</b></p>	<p>Développement de projets hôteliers en charge du développement de la chaîne en Amérique Latine, Canada, et Europe.            Montage juridique et financier des projets (par utilisation de "debts-equity swaps").            Négociation de la documentation contractuelle.</p>
De 1982 à 1986	<p>Responsable du développement International de la filiale "Transferts de Technologies" d'<b>EDF</b></p>	<p>Négociation de contrats de transferts de technologies et du développement de projets dans les énergies alternatives (hydroélectricité, cogénération, solaire, éolien) aux USA, et en Afrique.</p>

## Distinctions professionnelles

- Nominée Prix Trajectoires HEC au Féminin (2010)
- Classée dans la catégorie « excellent »  
Dans la catégorie avocats spécialisés en gestion du patrimoine et en M&A  
Par Décideurs Stratégie Finance Droit (Edition 2011-2012)
- Membre élue du Conseil de l'ordre du barreau des Hauts de Seine (2002-2008)  
Président de la Commission Nouvelles Technologies

## Réseaux

Membre de HEC Gouvernance - HEC Banque d'Affaires et Capital Investissements - HEC au féminin  
Fédération Française des Femmes Administrateurs - European Professional Women Network - Women in Leadership  
Les Anciens d'Arthur Andersen - EY Alumni  
AFIC- Cercle Montesquieu - AFJE

## Principaux ouvrages et études

- Contribution à l'ouvrage collectif : « *100+ témoignages HEC sur la gouvernance d'entreprise* », publié par HEC Alumni (2020)
- Participation au Comité de pilotage de l'étude réalisée par Bpifrance Le Lab : « Ouvrir son capital pour durer : les PME et ETI familiales face à l'ouverture du capital » (2016)
- Auteure du Cas Mellerio pour l'Association les Hénokiens (en ligne sur le site de l'association [https://www.henokiens.com/userfiles/file/Case\\_study\\_Mellerio.pdf](https://www.henokiens.com/userfiles/file/Case_study_Mellerio.pdf)) (2015)
- Auteure du livre « *L'entreprise familiale, un modèle pour l'avenir et pour tous* ». Réalisé avec le concours de l'EDHEC Family Business Center et les étudiants de l'EDHEC Business School, et publié aux Editions Lignes de Repère en novembre 2014
- Co-auteure avec le Professeur Yann Paclot de l'Etude pour le Parlement européen : « Relations entre l'organe de surveillance des entreprises et le management » (juin 2012)
- Membre du Comité de rédaction de l'étude réalisé par la Commission ETI de l'IFA : « Le rôle du conseil en matière de stratégie et de risques », publiée en Février 2012.
- Auteure du livre « *Guide pratique des entreprises familiales - Manuel opérationnel, juridique et fiscal* », publié aux Editions Eyrolles le 8 mars 2011.
- Auteure de la publication du Family business Network France : « *Panorama des outils juridique permettant d'assurer la pérennité du contrôle familial sur l'entreprise* » (2011).
- Contribution aux Mélanges Jeantet, mai 2010 : « *Panorama des pratiques de rémunération dans les pays de l'union européenne* »